

2025

FORUM QUÉBÉCOIS



9^e édition

DU LOISIR

Notre collectivité :
accessible, inclusive et multidimensionnelle

Réseau sans fil : Delta_CONFERENCE

Mot de passe : delta123





ATELIER 2

Écosystème pour soutenir l'entrepreneuriat collectif

Alex Delorme / Andrée Pelletier / Jessika Perrault / Kaouther Sfar

Animation : Sonia Vaillancourt



Alex Delorme

Coordonnateur, équipe
de projets
Conseil d'ÉS de l'Île de
Montréal
(CÉSIM)



Andrée Pelletier

Coordonnatrice
secteurs stratégiques
Tourisme et Loisir
CDRQ



Jessika Perreault

Co-fondatrice et
coordonnatrice
Coop Aventures Matawin



Kaouther Sfar

Conseillère de recherche
CQL

2025

**FORUM
QUÉBÉCOIS**



9^e édition **DU LOISIR**



Entrepreneuriat collectif

Québec 



Résultats de l'étude réalisée dans le cadre du PASTEL

Par Kaouther Sfar, conseillère de recherche, Conseil québécois du loisir

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

PASTEL: Plan d'action secteurs stratégiques tourisme & loisir

Vitalisation des territoires québécois

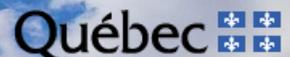
- Caractériser, mettre en réseau et consolider les entreprises collectives existantes.
- Développer une culture d'utilisation de l'entrepreneuriat collectif pour la mise en valeur des territoires.
- Répondre aux enjeux et défis de l'industrie du tourisme et des loisirs.



2025



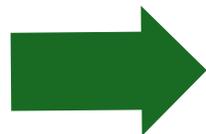
Entrepreneuriat collectif



PASTEL – Phase I

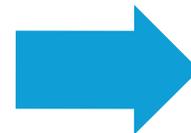
Inventaire

- Inventaire des OBNL & coopératives + un portrait général



Sondage

- Dégager les besoins, enjeux et défis des EÉS en loisir et tourisme



Entrevues de groupe

- Approfondissement des connaissances à propos des enjeux, besoins et défis

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS
9^e édition



DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Pastel: Principaux résultats Phase I- Inventaire



2998

EÉS en tourisme
& loisir

95%

OBNL

26%

à Montréal

60%

entre 1 et 5
employé.es

59%

entre 21 et 30
ans d'existence

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



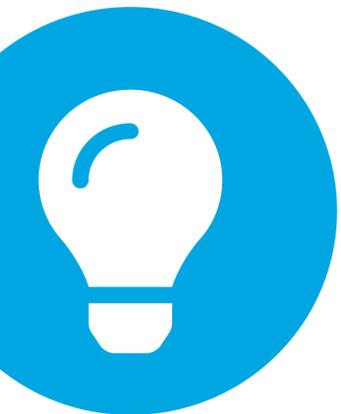
9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Pastel: Principaux résultats Phase I- Sondage



Augmentation du
chiffre d'affaires pour
44% des EÉS

57%

Sont membres de plus
d'un regroupement/
fédération/association

91%

Ont développé des
partenariats avec
d'autres organisations
de leurs communautés

27%

Ont déjà participé ou
participent à une
mutualisation

66%

Développent et offrent
continuellement de
nouveaux produits &
services

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Pastel:
Principaux
résultats
phase I



Financement

ENJEUX

Communication
& marketing
(promotion)

Capacité à
maintenir des
produits/services
de qualité

BESOINS

L'accès à des
informations
pertinentes de
leur secteur

La
collaboration
intersectorielle

La collaboration
régionale

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS
9^e édition



DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



PASTEL – Phase II

Organiser des rencontres avec les principaux acteurs des régions et des secteurs concernés.

Identifier des mécanismes de développement concerté entre l'intervention territoriale et sectorielle.

Alimenter et orienter des recommandations relatives à l'élaboration et mise en place de ces mécanismes.

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec

FAITS SAILLANTS des rencontres régionales

Pôles
d'économie
sociale

CDR

Municipalités
& MRC

Services de
développement
économique

URLS

ATR

 Des acteurs & des mécanismes de développement concerté variables d'une région à l'autre...

- Tables de concertation régionales
- Évènements régionaux et sectoriels
- Réseaux de partenariats
- Formation et accompagnement
- Aide à l'émergence, l'idéation, développement, coordination, valorisation
- Services de conseil et de soutien
- Programmes de financement & de subvention

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

FAITS SAILLANTS des rencontres sectorielles

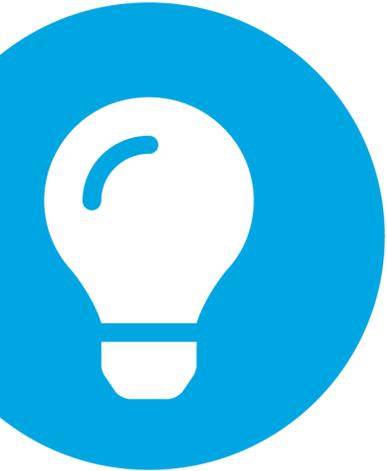
Loisir
culturel

Loisir
scientifique

Récréo-
tourisme

Loisir
socio-
éducatif

Plein air



Des mécanismes de développement/soutien utilisés auprès des membres qui sont variables d'un secteur/organisme à l'autre

- Représentation et valorisation
- Structuration du réseau
- Partage d'informations
- Soutiens financier et technique
- Formation

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS

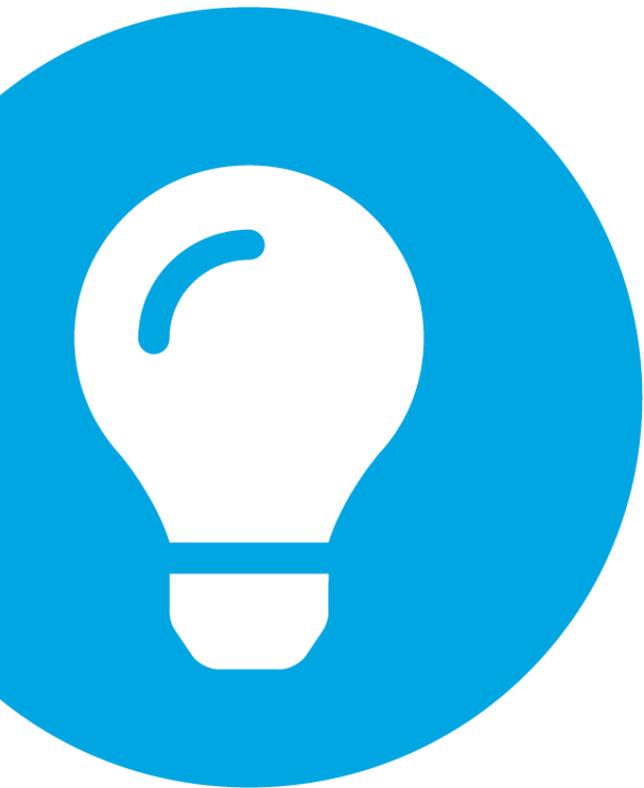


9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



Quels facteurs peuvent optimiser le développement concerté du milieu?

#Communication #Partage d'informations #Fluidité

#Soutiens

#Volonté #Engagement

#Appartenance à l'ÉS

#Maillage #Création de synergies

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Ex. Évènement régional Synergie Mauricie-Lanaudière

Les principaux besoins ou défis dans les 2 régions qui pourraient être comblés par l'entrepreneuriat collectif:

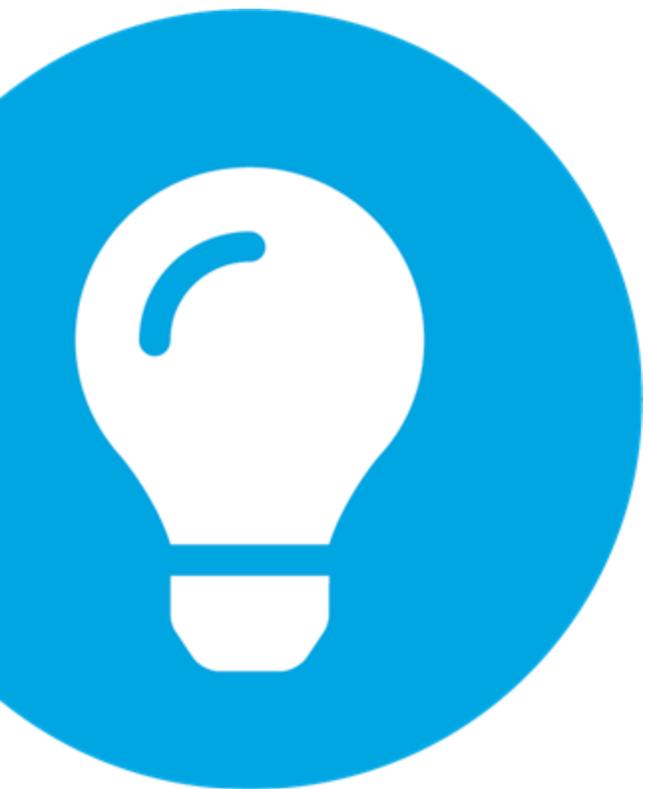
- ✓ Développement économique local
- ✓ Pénurie de main d'œuvre
- ✓ Précarité financière

De quoi a-t-on besoin pour stimuler l'EC dans les 2 régions?

- ✓ Faciliter l'innovation
- ✓ Accompagnement personnalisé
- ✓ Modernisation des indicateurs de rendement

Conditions principales à l'émergence des EÉS en tourisme & loisir





L'accompagnement, un exemple concret

Par Jessika Perreault, Coop Aventures Matawin

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Coop Aventures Matawin

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS
9^e édition



DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Présentation de l'entreprise

Activités guidées



Hébergement



Formations

Hébergements

Éco-chalet



Éco-tentes



Site de camping



FORMATIONS

Sauvetage en eau



Kayak

premiers soins



Canot

Activités Guidées

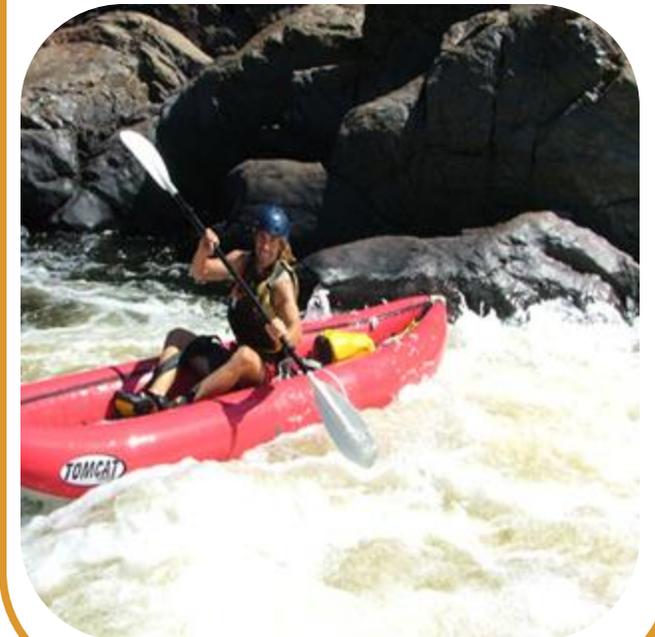
Rafting



Canyoning



Kaycraft



Hydroluge



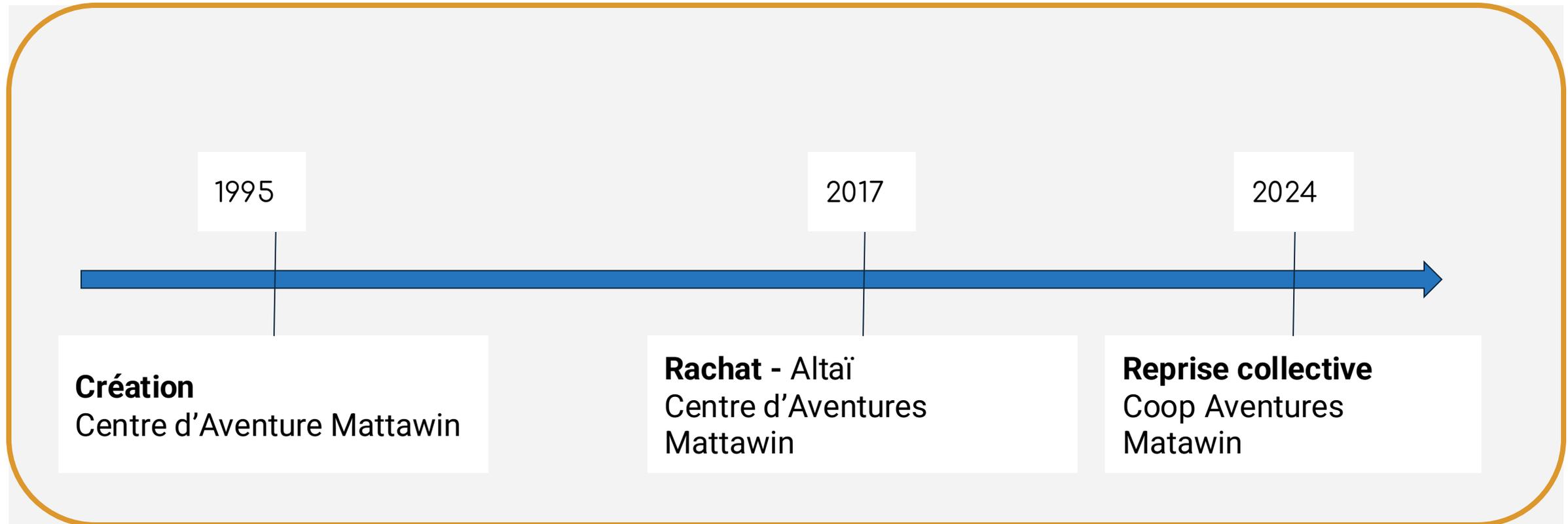
Expéditions

COOP ADVENTURES
NATAWIN



Magpie - Moisie -Coulonge -Batiscan

Historique



L'équipe

COOP ADVENTURES
NATAWIN



L'équipe

DOOP AVENTURES
MATAWIN



Ariane Di Zazzo Ingénieur

Ingénieure Mécanique



Anthony Lagacé-Lévesque

Technicien de scène



Michaël Labrèche-Lemay

Enseignant à la technique en tourisme d'Aventures



Jessika Perreault

Baccalauréat en géographie et enseignante au secondaire



Elie Rico

DEP en Ébénisterie et AEC en tourisme d'Aventures



Marion Pinon

Baccalauréat en sciences et technologie de la gestion



Samuel Lord

Baccalauréat en sociologie



Alain-Guillaume Marcotte-Fournier

Enseignant en sciences au secondaire



Louis-Félix Marcotte-Fournier

Enseignant en adaptation scolaire



Léa Belfleur

Osthéopathe



Alexis Lachapelle

DEP en Ébénisterie et AEC en tourisme d'Aventures

Boris Adamkiewicz

Maîtrise en Management des Services du Tourisme Sportif

Francis Galarneau-Girard

Coordonnateur en loisirs

13 MEMBRES FONDATEURS ET FONDATRICES

Demande de Financement

Financement

MISE DE FOND :	13%
PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE:	13%
CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE:	2%
<u>MRC CFNR:</u>	<u>6%</u>
<u>MRC PRÊT :</u>	<u>8% (23%)</u>
<u>MRC PRÊT RELÈVE :</u>	<u>8%</u>
<u>SADC:</u>	<u>23%</u>
<u>FONDEC:</u>	<u>23%</u>
<u>DÛ À UN MEMBRE:</u>	<u>4%</u>

TOTAL : 100%

Coûts

FOND DE ROULEMENT:	11%
SERVICES PROFESSIONNELS:	7%
INVENTAIRE:	1%
IMMEUBLES:	32%
ÉQUIPEMENT:	22%
MATÉRIEL ROULANT:	27%
AUTRES:	0,02%

TOTAL: 100%

Financement

MISE DE FOND :	13%
PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE:	13%
CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE:	2%
<u>MRC CFNR:</u>	<u>6%</u>
<u>MRC PRÊT :</u>	<u>8% (23%)</u>
<u>MRC PRÊT RELÈVE :</u>	<u>8%</u>
<u>SADC:</u>	<u>23%</u>
<u>FONDEC:</u>	<u>23%</u>
<u>DÛ À UN MEMBRE:</u>	<u>4%</u>

TOTAL : 100%

Ajouts

CDRQ (PASTEL): 15 000\$

CTEQ: 70% HONORAIRES PROFESSIONNELS
RELIÉS AU TRANSFERT

RÉSEAU COOP: ACCOMPAGNEMENT CONSTANT
ET EXPERTISE À TRÈS BAS PRIX

TOTAL: 100%

Merci de votre écoute !





Rôles de l'écosystème de soutien en économie sociale

- Alex Delorme, coordonnateur de l'équipe de projets au Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal (CÉSIM)
- Andrée Pelletier, coordonnatrice secteurs stratégiques tourisme et loisir à la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)
- Kaouther Sfar, conseillère de recherche au Conseil Québécois du Loisir (CQL)

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS
9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Rôles des Pôles en économie sociale?

- Réseau de 21 autres Pôles régionaux, présents dans toutes les régions du Québec.
- Ils ont pour mandats de promouvoir et de soutenir l'émergence, le développement et le renforcement d'entreprises d'économie sociale via le déploiement de projets structurants avec ses partenaires.



Qu'est-ce que le CÉSIM?

- Pôle d'économie sociale de la région de Montréal, sa mission est de faire rayonner et d'amplifier le mouvement de l'économie sociale sur l'île de Montréal.
- Dessert près de 2 800 entreprises d'économie sociale avec plus d'une trentaine de partenaires.



Projets des Pôles en économie sociale?

SISMIC



L'économie sociale :
j'achète!

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS
9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



Coopérative de développement régional du Québec

Par Andrée Pelletier, coordonnatrice secteurs stratégiques tourisme et loisir

2025

FORUM
QUÉBÉCOIS



9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Qu'est-ce que la CDRQ ?

- Coopérative dont la mission est de développer les entreprises collectives dans le but de créer de la richesse partagée.



De l'accompagnement
pour le démarrage
de projets collectifs



Du soutien au développement
des entreprises collectives
partout au Québec



Une équipe
multidisciplinaire
compétente

- Partout au Québec, une équipe sur mesure et des services spécialisés : gouvernance, finances, services juridiques, etc.



Se former à l'entrepreneuriat collectif



Calendrier et inscription cdrq.coop/formations/

- Découvrez l'entrepreneuriat collectif
- Démarrez votre coopérative avec succès!
- Démarrez votre OBNL avec succès!
- Découvrez le financement collectif
- Les avantages fiscaux d'une coopérative

Des outils

- Livre Blanc d'un comité provisoire performant
- Guide de positionnement simplifié pour la reprise d'une entreprise par une coopérative



Entente historique Pôles - CDRQ

- Genèse: projet d'accompagnement des OBNL en économie sociale du MEIE
- Six régions participantes: Montréal, Laval, Montérégie-Est, Lanaudière, Estrie et Saguenay Lac-St-Jean.
- Création d'un premier continuum de services



Entente historique Pôles - CDRQ

- Pôles travaillent en amont pour la mise en place du projet, CDRQ aide au plan d'affaires et à la fondation de l'OBNL.
- Ajustements en cours de route sur rôles et responsabilités de chacun dans l'accompagnement des projets.



Entente historique Pôles - CDRQ

- **2024: signature entente de collaboration entre Pôles et CDRQ!**
- Détermination du continuum de services entre les deux réseaux



2025

FORUM
QUÉBÉCOIS 
9^e édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

Rôles écosystème de soutien en ÉS

- Acteurs d'accompagnement
- Acteurs de financement
- Autres organismes pour besoins spécifiques



Rôles écosystème de soutien en ÉS

Acteurs d'accompagnement

- **Pôles en ÉS:** porte d'entrée, nouveaux projets et autres
- **CDRQ:** accompagnement pour entreprises en démarrage et existantes
- **Acteurs spécialisés:** Fédération coops (Réseau Coop), CTEQ



Rôles écosystème de soutien en ÉS

Acteurs de financement

- **Services de développement économique:** MRC, CLD, SADC, PME MTL, Municipalités, etc.
- **Acteurs nationaux spécialisés:** RISQ, Investissement-Québec, Caisse d'économie solidaire, Fiducie du Chantier de l'ÉS
- **Autres acteurs:** Fonds FTQ, Fondation, Micro-Entreprendre, Évol, Fondations, etc.



Rôles écosystème de soutien en ÉS

Autres acteurs pour besoins spécifiques

- **Chantier de l'ÉS et CQCM:** projets structurants nationaux
- **CSMO-ESAC:** formations et projets en RH pour l'économie sociale
- **TIESS:** Transfert de connaissances du secteur
- **Recherche:** CÉRSÉ, CRISES, CIRIEC, etc.





Merci de votre participation!

Nous aimerions connaître votre opinion!

Utiliser le code QR pour participer au sondage de satisfaction du Forum 2025.



2025



MERCI!

