

# 2025

## FORUM QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition

## DU LOISIR

**Notre collectivité :**  
accessible, inclusive et multidimensionnelle

**Réseau sans fil :** Delta\_CONFERENCE

**Mot de passe :** delta123





ATELIER 2

# Écosystème pour soutenir l'entrepreneuriat collectif

Alex Delorme / Andrée Pelletier / Jessika Perrault / Kaouther Sfar

Animation : Sonia Vaillancourt



**Alex Delorme**

Coordonnateur, équipe  
de projets  
Conseil d'ÉS de l'Île de  
Montréal  
(CÉSIM)



**Andrée Pelletier**

Coordonnatrice  
secteurs stratégiques  
Tourisme et Loisir  
CDRQ



**Jessika Perreault**

Co-fondatrice et  
coordonnatrice  
Coop Aventures Matawin



**Kaouther Sfar**


Conseillère de recherche  
CQL

2025

**FORUM**  
QUÉBÉCOIS   
9<sup>e</sup> édition **DU LOISIR**



**Entrepreneuriat collectif**

Québec 



# Résultats de l'étude réalisée dans le cadre du PASTEL

Par Kaouther Sfar, conseillère de recherche, Conseil québécois du loisir

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

# PASTEL: Plan d'action secteurs stratégiques tourisme & loisir

## Vitalisation des territoires québécois

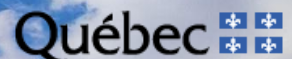
- Caractériser, mettre en réseau et consolider les entreprises collectives existantes.
- Développer une culture d'utilisation de l'entrepreneuriat collectif pour la mise en valeur des territoires.
- Répondre aux enjeux et défis de l'industrie du tourisme et des loisirs.



2025



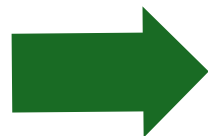
Entrepreneuriat collectif



# PASTEL – Phase I

## Inventaire

- Inventaire des OBNL & coopératives + un portrait général



## Sondage

- Dégager les besoins, enjeux et défis des EÉS en loisir et tourisme



## Entrevues de groupe

- Approfondissement des connaissances à propos des enjeux, besoins et défis

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

# Pastel: Principaux résultats Phase I- Inventaire



2998

EÉS en tourisme  
& loisir

95%

OBNL

26%

à Montréal

60%

entre 1 et 5  
employé.es

59%

entre 21 et 30  
ans d'existence

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

# Pastel: Principaux résultats Phase I- Sondage



Augmentation du  
chiffre d'affaires pour  
**44%** des EÉS

**57%**

Sont membres de plus  
d'un regroupement/  
fédération/association

**91%**

Ont développé des  
partenariats avec  
d'autres organisations  
de leurs communautés

**27%**

Ont déjà participé ou  
participent à une  
mutualisation

**66%**

Développent et offrent  
continuellement de  
nouveaux produits &  
services

2025

FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



**Pastel:**  
Principaux  
résultats  
phase I



Financement

## ENJEUX

Communication  
& marketing  
(promotion)

Capacité à  
maintenir des  
produits/services  
de qualité

## BESOINS

L'accès à des  
informations  
pertinentes de  
leur secteur

La  
collaboration  
intersectorielle

La collaboration  
régionale

2025


**FORUM**  
QUÉBÉCOIS  
9<sup>e</sup> édition



DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



## PASTEL – Phase II

Organiser des rencontres avec les principaux acteurs des régions et des secteurs concernés.

Identifier des mécanismes de développement concerté entre l'intervention territoriale et sectorielle.

Alimenter et orienter des recommandations relatives à l'élaboration et mise en place de ces mécanismes.

2025

FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec

# FAITS SAILLANTS des rencontres régionales

Pôles  
d'économie  
sociale

CDR

Municipalités  
& MRC

Services de  
développement  
économique

URLS

ATR

 Des acteurs & des mécanismes de développement concerté variables d'une région à l'autre...

- Tables de concertation régionales
- Évènements régionaux et sectoriels
- Réseaux de partenariats
- Formation et accompagnement
- Aide à l'émergence, l'idéation, développement, coordination, valorisation
- Services de conseil et de soutien
- Programmes de financement & de subvention

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

# FAITS SAILLANTS des rencontres sectorielles

Loisir  
culturel

Loisir  
scientifique

Récréo-  
tourisme

Loisir  
socio-  
éducatif

Plein air



Des mécanismes de développement/soutien utilisés auprès des membres qui sont variables d'un secteur/organisme à l'autre

- Représentation et valorisation
- Structuration du réseau
- Partage d'informations
- Soutiens financier et technique
- Formation

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



# Quels facteurs peuvent optimiser le développement concerté du milieu?

#Communication #Partage d'informations #Fluidité

#Soutiens

#Volonté #Engagement

#Appartenance à l'ÉS

#Maillage #Création de synergies

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

# Ex. Évènement régional Synergie Mauricie-Lanaudière

Les principaux besoins ou défis dans les 2 régions qui pourraient être comblés par l'entrepreneuriat collectif:

- ✓ Développement économique local
- ✓ Pénurie de main d'œuvre
- ✓ Précarité financière

De quoi a-t-on besoin pour stimuler l'EC dans les 2 régions?

- ✓ Faciliter l'innovation
- ✓ Accompagnement personnalisé
- ✓ Modernisation des indicateurs de rendement

Conditions principales à l'émergence des EÉS en tourisme & loisir





# L'accompagnement, un exemple concret

Par Jessika Perreault, Coop Aventures Matawin

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 

# Coop Aventures Matawin

2025





# Présentation de l'entreprise

## Activités guidées



## Hébergement



## Formations

# Hébergements

## Éco-chalet



## Éco-tentes



## Site de camping



# FORMATIONS

## Sauvetage en eau



## Kayak

## premiers soins



## Canot

# Activités Guidées

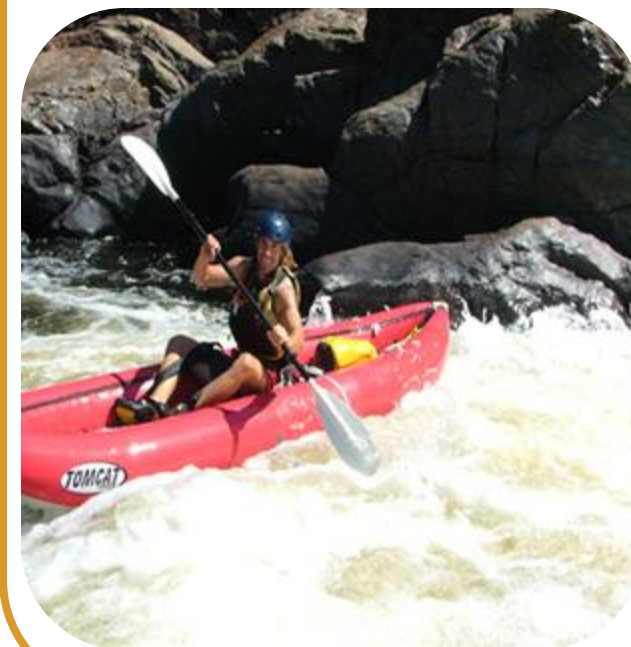
## Rafting



## Canyoning



## Kaycraft



## Hydroluge



# Expéditions

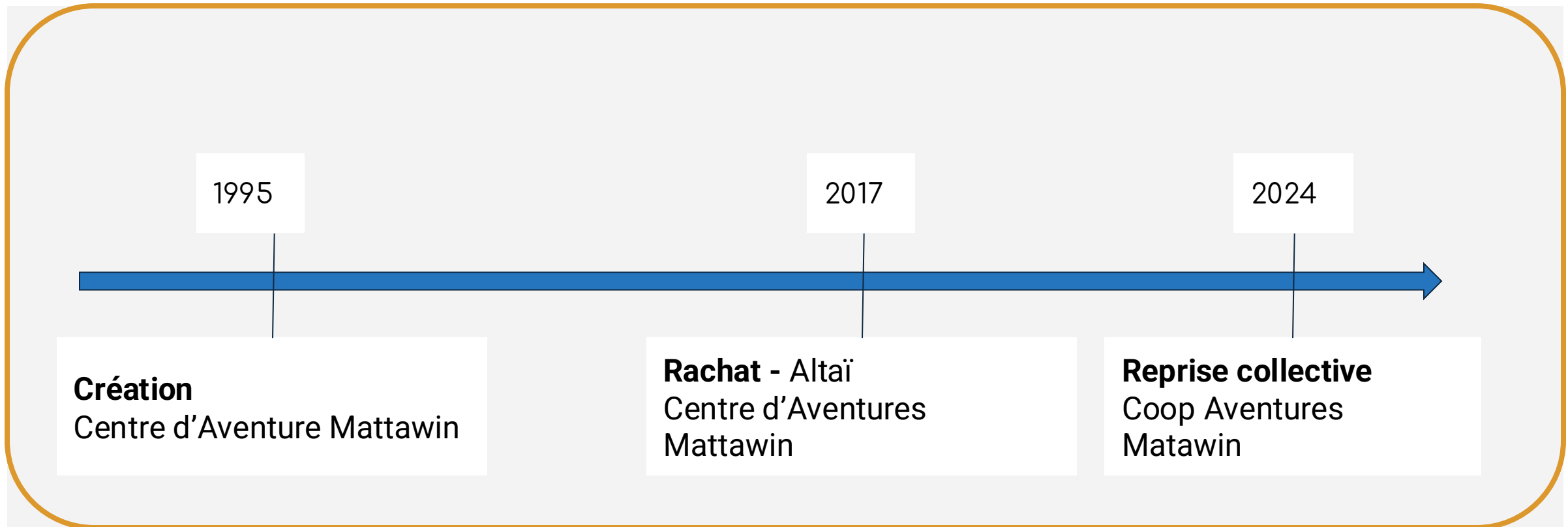
COOP ADVENTURES  
**NATAWIN**



**Magpie - Moisie -Coulonge -Batiscan**



# Historique



# L'équipe

COOP ADVENTURES  
**NATAWIN**



# L'équipe

DOOP AVENTURES  
MATAWIN



Ariane Di Zazzo Ingénieur

Ingénieure Mécanique



Anthony Lagacé-Lévesque

Technicien de scène



Michaël Labrèche-Lemay

Enseignant à la technique en tourisme d'Aventures



Jessika Perreault

Baccalauréat en géographie et enseignante au secondaire



Elie Rico

DEP en Ébénisterie et AEC en tourisme d'Aventures



Marion Pinon

Baccalauréat en sciences et technologie de la gestion



Samuel Lord

Baccalauréat en sociologie



Alain-Guillaume Marcotte-Fournier

Enseignant en sciences au secondaire



Louis-Félix Marcotte-Fournier

Enseignant en adaptation scolaire



Léa Belfleur

Osthéopathe



Alexis Lachapelle

DEP en Ébénisterie et AEC en tourisme d'Aventures



Boris Adamkiewicz

Maîtrise en Management des Services du Tourisme Sportif



Francis Galarneau-Girard

Coordonnateur en loisirs

13 MEMBRES FONDATEURS ET FONDATRICES



# Demande de Financement

## Financement

MISE DE FOND :	13%
PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE:	13%
CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE:	2%
<u>MRC CFNR:</u>	<u>6%</u>
<u>MRC PRÊT :</u>	<u>8% (23%)</u>
<u>MRC PRÊT RELÈVE :</u>	<u>8%</u>
<u>SADC:</u>	<u>23%</u>
<u>FONDEC:</u>	<u>23%</u>
<u>DÛ À UN MEMBRE:</u>	<u>4%</u>

TOTAL : 100%

## Coûts

FOND DE ROULEMENT:	11%
SERVICES PROFESSIONNELS:	7%
INVENTAIRE:	1%
IMMEUBLES:	32%
ÉQUIPEMENT:	22%
MATÉRIEL ROULANT:	27%
AUTRES:	0,02%

TOTAL: 100%

## Financement

MISE DE FOND :	13%
PÔLE D'ÉCONOMIE SOCIALE:	13%
CAISSE D'ÉCONOMIE SOLIDAIRE:	2%
<u>MRC CFNR:</u>	<u>6%</u>
<u>MRC PRÊT :</u>	<u>8% (23%)</u>
<u>MRC PRÊT RELÈVE :</u>	<u>8%</u>
<u>SADC:</u>	<u>23%</u>
<u>FONDEC:</u>	<u>23%</u>
<u>DÛ À UN MEMBRE:</u>	<u>4%</u>

TOTAL : 100%

## Ajouts

CDRQ (PASTEL): 15 000\$

CTEQ: 70% HONORAIRES PROFESSIONNELS  
RELIÉS AU TRANSFERT

RÉSEAU COOP: ACCOMPAGNEMENT CONSTANT  
ET EXPERTISE À TRÈS BAS PRIX

TOTAL: 100%

**Merci de votre écoute !**





# Rôles de l'écosystème de soutien en économie sociale


- Alex Delorme, coordonnateur de l'équipe de projets au Conseil d'économie sociale de l'Île de Montréal (CÉSIM)
- Andrée Pelletier, coordonnatrice secteurs stratégiques tourisme et loisir à la Coopérative de développement régional du Québec (CDRQ)
- Kaouther Sfar, conseillère de recherche au Conseil Québécois du Loisir (CQL)

2025

**FORUM**  
QUÉBÉCOIS  
9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



**Entrepreneuriat collectif**

Québec 

# Rôles des Pôles en économie sociale?

- Réseau de 21 autres Pôles régionaux, présents dans toutes les régions du Québec.
- Ils ont pour mandats de promouvoir et de soutenir l'émergence, le développement et le renforcement d'entreprises d'économie sociale via le déploiement de projets structurants avec ses partenaires.



# Qu'est-ce que le CÉSIM?

- Pôle d'économie sociale de la région de Montréal, sa mission est de faire rayonner et d'amplifier le mouvement de l'économie sociale sur l'île de Montréal.
- Dessert près de 2 800 entreprises d'économie sociale avec plus d'une trentaine de partenaires.



# Projets des Pôles en économie sociale?

SISMIC




L'économie sociale :  
**j'achète!**

2025

FORUM  
QUÉBÉCOIS  
9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



# Coopérative de développement régional du Québec

Par Andrée Pelletier, coordonnatrice secteurs stratégiques tourisme et loisir

2025


FORUM  
QUÉBÉCOIS



9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



Entrepreneuriat collectif

Québec 



# Qu'est-ce que la CDRQ ?

- Coopérative dont la mission est de développer les entreprises collectives dans le but de créer de la richesse partagée.



De l'accompagnement  
pour le démarrage  
de projets collectifs



Du soutien au développement  
des entreprises collectives  
partout au Québec



Une équipe  
multidisciplinaire  
compétente

- Partout au Québec, une équipe sur mesure et des services spécialisés : gouvernance, finances, services juridiques, etc.



# Se former à l'entrepreneuriat collectif



## Calendrier et inscription [cdrq.coop/formations/](http://cdrq.coop/formations/)

- Découvrez l'entrepreneuriat collectif
- Démarrez votre coopérative avec succès!
- Démarrez votre OBNL avec succès!
- Découvrez le financement collectif
- Les avantages fiscaux d'une coopérative

## Des outils

- Livre Blanc d'un comité provisoire performant
- Guide de positionnement simplifié pour la reprise d'une entreprise par une coopérative



# Entente historique Pôles - CDRQ

- Genèse: projet d'accompagnement des OBNL en économie sociale du MEIE
- Six régions participantes: Montréal, Laval, Montérégie-Est, Lanaudière, Estrie et Saguenay Lac-St-Jean.
- Création d'un premier continuum de services



# Entente historique Pôles - CDRQ

- Pôles travaillent en amont pour la mise en place du projet, CDRQ aide au plan d'affaires et à la fondation de l'OBNL.
- Ajustements en cours de route sur rôles et responsabilités de chacun dans l'accompagnement des projets.



# Entente historique Pôles - CDRQ

- **2024: signature entente de collaboration entre Pôles et CDRQ!**
- Détermination du continuum de services entre les deux réseaux




2025

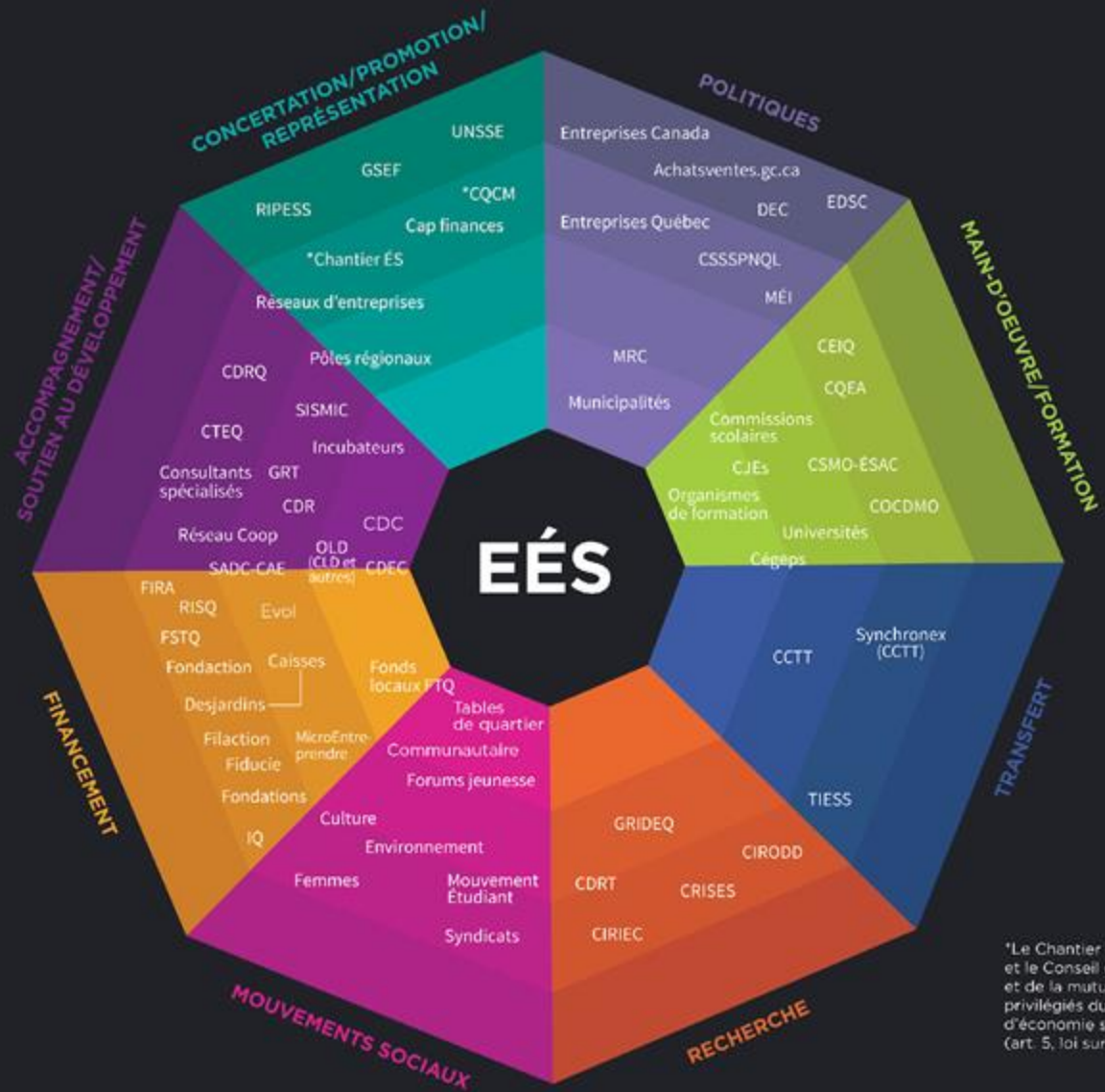
**FORUM**  
QUÉBÉCOIS   
9<sup>e</sup> édition DU LOISIR



**Entrepreneuriat collectif**

Québec 

# ÉCOSYSTÈME QUÉBÉCOIS DE L'ÉCONOMIE SOCIALE



LÉGENDE : NIVEAU GÉOGRAPHIQUE D'INTERVENTION



\*Le Chantier de l'économie sociale et le Conseil québécois de la coopération et de la mutualité sont les interlocuteurs privilégiés du gouvernement en matière d'économie sociale (art. 5, loi sur l'économie sociale)

Mise à jour : Février 2021

2025

FORUM QUÉBÉCOIS DU LOISIR  
9<sup>e</sup> édition



Entrepreneuriat collectif

Québec

# Rôles écosystème de soutien en ÉS

- Acteurs d'accompagnement
- Acteurs de financement
- Autres organismes pour besoins spécifiques



# Rôles écosystème de soutien en ÉS

## Acteurs d'accompagnement

- **Pôles en ÉS:** porte d'entrée, nouveaux projets et autres
- **CDRQ:** accompagnement pour entreprises en démarrage et existantes
- **Acteurs spécialisés:** Fédération coops (Réseau Coop), CTEQ





# Rôles écosystème de soutien en ÉS

## Acteurs de financement

- **Services de développement économique:** MRC, CLD, SADC, PME MTL, Municipalités, etc.
- **Acteurs nationaux spécialisés:** RISQ, Investissement-Québec, Caisse d'économie solidaire, Fiducie du Chantier de l'ÉS
- **Autres acteurs:** Fonds FTQ, Fondation, Micro-Entreprendre, Évol, Fondations, etc.



# Rôles écosystème de soutien en ÉS

## Autres acteurs pour besoins spécifiques

- **Chantier de l'ÉS et CQCM:** projets structurants nationaux
- **CSMO-ESAC:** formations et projets en RH pour l'économie sociale
- **TIESS:** Transfert de connaissances du secteur
- **Recherche:** CÉRSÉ, CRISES, CIRIEC, etc.





# Merci de votre participation!

**Nous aimerions connaître votre opinion!**

Utiliser le code QR pour participer au sondage de satisfaction du Forum 2025.



# 2025



# MERCI!

